

## Progetto

Ricerca-intervento sulla promozione della CULTURA DELLA SICUREZZA e sulla prevenzione dai COMPORTAMENTI A RISCHIO in RFI

Progetto sviluppato dalla **Facoltà di Medicina e Chirurgia** de **La Sapienza Università di Roma** grazie al lavoro congiunto di:

Cattedra di **Psicologia del Lavoro (Prof. F. Avallone)** 

Cattedra di Psicologia della Personalità (Prof. A. Gennaro)

Attività operativa a cura dei **Proff. G. Costanza e O. Strignano** 



Roma, 03/11/2011



## Indice

- 1. Progetto
- 2. Obiettivi
- 3. Stato dell'Arte (novembre 2011)
- 4. Metodo
- 5. Risultati
- 6. Conclusioni
- 7. Riferimenti





## Progetto

### Il Progetto è organizzato in due "momenti":

# 1° Analisi strutturata su tutto il personale di una DTP (attraverso un questionario pensato per RFI)

- Propensione al rischio
- Atteggiamento verso le regole
- Sicurezza come valore

# 2° Approfondimento dell'analisi su gruppi trasversali della DTP (dirigenti, coordinatori/capi e operatori dei diversi Settori RFI)

- Iper-regolazione versus autonomia (limiti: senso di efficacia e soddisfazione)
- Gruppi di lavoro (squadre/spogliatoi, differenza tra settori, rapporti gerarchici)
- Identità del ferroviere (appartenenza e senso dell'obiettivo)
- La questione dell'anzianità di servizio (competenza tecnica)



Roma, 03/11/2011



# Obiettivi

PREVENZIONE	PROMOZIONE
Primaria	Individuazione delle componenti organizzative che determinano
Individuazione e	gli stili di sicurezza e la messa in atto della stessa entro il
intervento sulle cause	contesto organizzativo:
principali dei	-modello organizzativo
comportamenti a rischio	-Chiarezza delle regole
di infortunio	-Limitazione dell'autonomia
Secondaria	Individuazione e descrizione degli Indicatori di Sviluppo
Predisporre misure e	Organizzativo (ISO) specifici del contesto:
procedure destinate a	-Livelli di prevenzione dai rischi
ostacolare l'insorgenza di	-Atteggiamenti (positivi) verso le regole
rischi di natura	-Sviluppo della sicurezza come valore nel contesto di lavoro di
psicosociale	RFI (rapporti tra colleghi, tipologie di mansione, capacità di
	riconoscere le routine)
Terziaria	Tavolo Tecnico (che coinvolge operatori della manutenzione e
Attività di analisi continua	dirigenti nell'area Sicurezza) volto alla individuazione delle
sugli indicatori oggettivi e	azioni organizzative opportune e sostenibili per lo sviluppo della
soggettivi di rischio	sicurezza e alla diffusione dei risultati della ricerca intervento



Roma, 03/11/2011 Slide 4 di 10



# Stato dell'Arte (nov 2011)

I dati che seguono si riferiscono a un lungo lavoro di sperimentazione e implementazione di un intervento sulla DTP di Ancona (2008-2011)

#### **Personale Coinvolto**

Il progetto che ha coinvolto il 70% (circa) della popolazione degli operatori della manutenzione nella DTP di Ancona

#### Riduzione degli Infortuni (dopo il momento di analisi strutturata)

Dopo la prima fase di analisi (*in concomitanza con una serie di iniziative di rinnovamento sui DPI e sulla formazione tecnica*) si è registrata una diminuzione pari al 35% degli infortuni (percentuale registrata sull'anno successivo)

#### **Approfondimento Formativo-Esperienzale (da verificare)**

Attualmente si è (appena) concluso l'intervento formativo-esperienzale in aula con gli operatori ed i dirigenti delle aree TE, IS, LAVORI e MOVIMENTO (nell'aula sono coinvolti volutamente settori e livelli gerarchici diversi)



Roma, 03/11/2011 Slide 5 di 10



# Metodo (analisi strutturata)

1º Momento: Analisi strutturata

#### **Prima Fase**

Creazione di un *questionario semi-strutturato* sviluppato appositamente per RFI (attraverso la lettura dei Regolamenti e focus group preliminari)

*Rilevazione per ogni sede dislocata* (ad es., incontri nelle sedi di lavoro) delle Regioni Umbria, Marche e Abruzzo del Questionario

#### **Seconda Fase**

Diffusione a catena dei risultati della Ricerca attraverso un *Report scritto e in forma di presentazione sugli indicatori di rischio* e sulle iniziative da promuovere (operate presentazioni a Roma, Ancona, Foligno con dirigenti e operatori partecipanti all'indagine)



## SAPIENZA UNIVERSITÀ DI ROMA

## Metodo

## (approfondimento)

2° Momento: Approfondimento Formativo-Esperienzale con Gruppi Trasversali

#### 1^ FASE

Riflessione sul lavoro operativo

Per capire ciò
che facciamo
nelle routine
quotidiane
dobbiamo
smettere di
"fare" per
tradurre ciò "che
si fa" in metodo

#### 2<sup>^</sup> FASE

Analisi del pensiero sul lavoro operativo

La traduzione della pratica quotidiana in parole mette in luce le abitudini, le congruenze e i limiti della nostra capacità di capire ciò che accade nel momento in cui accade

#### 3^ FASE

Esercitazioni sulla competenza sull'attività operativa

Le esercitazioni sono attività di simulazione del lavoro, ma anche di esperienze che mettono in luce abitudini di pensiero che limitano e/o stimolano le capacità individuali e collettive



Roma, 03/11/2011



## Risultati (indicatori di infortunio)

I dati sotto riportati sono stati estrapolati dal Report Integrato della **Direzione Territoriale di Produzione di Ancona IV trimestre 2010.** 

Gli indicatori sono stati rilevati dalla BDSL (Banca Dati Sicurezza sul Lavoro)

- Ore lavorate 2009 2010 = 6,67%
- Giornate perse 2009 2010 = -32,13 %
- Numero di infortuni 2009 2010 = -33,96%
- Indice di frequenza 2009 2010 = -30,77%
- Indice di gravità 2009 2010 = -28,14%

Da questi risultati la DTP di Ancona ha costruito, in collaborazione con la Sapienza - Università di Roma, l'approfondimento con i gruppi trasversali come intervento coerente con un possibile sviluppo della cultura della sicurezza entro il suo specifico contesto organizzativo.





## Risultati (Indicatori di Sviluppo Organizzativo)

Anticipiamo di seguito alcune indicazioni che verranno approfondite "domani" (04.11.2011) in un Tavolo Tecnico istituito dalla DTP di Ancona

**ISO Gruppi di lavoro** 

ISO Identità del ferroviere

ISO Questione dell'anzianità di servizio



Roma, 03/11/2011 Slide 9 di 10



## Conclusioni (sintetiche)

Dall'analisi dei dati si individuano gli indicatori specifici del contesto in esame e le azioni opportune e sostenibili per lo sviluppo della sicurezza, rispetto a:

- PROPENSIONE AL RISCHIO,
- ATTEGGIAMENTO VERSO LE REGOLE e
- MODI DI INTENDERE LA SICUREZZA COME VALORE in RFI.

Si invita chi fosse interessato a leggere il Report dei Risultati della Ricerca per avere informazioni più puntuali di quelle qui riportate in sintesi.



Roma, 03/11/2011 Slide 10 di 10



## Riferimenti

Progetto di ricerca-intervento sulla *promozione* della CULTURA DELLA SICUREZZA e sulla *prevenzione* dai COMPORTAMENTI A RISCHIO in RFI

Grazie dell'Attenzione

Progetto sviluppato dalla **Facoltà di Medicina e Chirurgia** de **La Sapienza di Roma** grazie al lavoro congiunto di:

Cattedra di **Psicologia del Lavoro (Prof. F. Avallone)** 

Cattedra di Psicologia della Personalità (Prof. A. Gennaro)

Attività operativa a cura dei Proff. G. Costanza e O. Strignano.

Riferimenti: <a href="mailto:giovanni.costanza@uniroma1.it">giovanni.costanza@uniroma1.it</a> - <a href="mailto:goodnoor: one-pi-ost-pi

