

INCONTRO CON OO.SS. NAZIONALI SU SETTORE MANUTENZIONE ROTABILI

15 Ottobre 2020



Modello di manutenzione

Il modello di manutenzione ad oggi implementato, che prevede attività eseguite internamente e attività eseguite da ditte esterne negli impianti Trenitalia, è confermato.

Confermata l'attività esternalizzata con contratti tipo Full Service ad un unico soggetto per alcune flotte di nicchia o particolari:

- ETR 1000, ETR 600, ETR 700 per DPLH;
- Minuetto e nuovi treni diesel (dal 2022) per DPR.

Per i nuovi treni Regionali Rock e Pop a seguito degli accordi sottoscritti, è attuata la manutenzione internalizzata a partire dall'immissione in servizio (Giugno '19); in corso la progressiva estensione della formazione per tutti gli impianti e gli organi interessati. Nella prima fase i treni sono stati concentrati in Emilia-Romagna, ora si stanno diffondendo in altre realtà. Per i primi 2 anni la manutenzione correttiva è fatta dal fornitore in garanzia e non compare quindi nei fabbisogni.

Negli impianti dove il fabbisogno complessivo diminuisce nel corso degli anni, sarà valutata la possibilità di una diminuzione dell'esternalizzazione in coerenza con quanto indicato nel verbale di accordo dell'Aprile '18.

Punto di approfondimento particolare è relativo agli impianti di manutenzione che gestiscono mezzi diesel, visto l'ingresso di nuovi treni a partire dal 2022.

Governance della manutenzione esternalizzata e del Full Service

Fondamentale la governance della manutenzione che deve essere esercitata da Trenitalia:

- Trenitalia mantiene sempre la funzione ECM (*Entity in Charge of Maintenance*), con la possibilità di modificare i Piani di Manutenzione sulla base dei ritorni di esercizio;
- Trenitalia gestisce e analizza i dati provenienti dalla diagnostica attraverso il sistema DMMS. Questa attività è finalizzata al controllo del sistema manutentivo;
- Trenitalia effettua per tutti i mezzi i controlli US alle sale e la tornitura delle ruote

Per fare questo negli impianti sono necessarie risorse con precisi *skills*, da mantenere e sviluppare.






Governance della manutenzione: Digital Maintenance

In fase di introduzione negli impianti la «Digital Maintenance»:

- Uso di tablet per consuntivazione degli OdL e per la consultazione dei documenti;
- Utilizzo della telediagnostica e del DMMS con relativa individuazione delle risorse e formazione

Telediagnostica

Situazione su flotte

-  In Sviluppo
-  Sviluppata
-  Attività completata
-  Attività non prevista
-  Attività prevista



Tipologia	Flotte	Ingestion Chain		HANA	Asset Central	Gestione Azioni	Algoritmi	Reportistica
		Registrazioni	Eventi					
DPR	MD	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ME	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	TAF	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	NCDP	✓	⚠	✓	✓	✓	✓	✓
	CDPTR				✓		✓	
	MDVC/MDVE				✓		✓	
	E464	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
	ATR220TR	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ETR324	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ETR425	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ETR526	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ETR421	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ETR521	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ETR621							
	ETR103	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⚠
	ETR104	✓	✓	✓	✓	✓	✓	⚠
DPLH	E401	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	E402B	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	E403	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	E414	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ETR500/E404	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ETR485	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Z1SP	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ETR1000	✓	✓	✓	✓		✓	
	ETR460		✓	✓	✓	✓		✓
	ETR463		✓	✓	✓	✓		✓
	ETR600	🔄	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	ETR700	🔄	🔄	🔄		✓		

Informazione confidenziale



Maggiore integrazione manutenzione

Maggiore integrazione tra la manutenzione di primo livello e di secondo livello al fine di ottimizzare la disponibilità dei rotabili, ad es:

- Esecuzione della manutenzione per componente (limitata ai componenti più importanti), non più a scadenze fisse, ma «*on conditions*» sulla base dei risultati del DMMS;
- Esecuzione di qualche specifica attività di manutenzione di secondo livello di tipo semplice (es. tipo VIS, CC) anche in impianti di primo livello, estendendo quello che già viene fatto in modo mirato su alcune flotte (vedi ETR500, ETR600, ETR1000, ETR700 per DPLH o 464 per DPR).

INTERNALIZZAZIONI FATTE/IN CORSO IN TRENITALIA: Trasversale per tutti gli impianti/direzioni

Manutenzione sistema di segnalamento ERTMS

Visto il progressivo estendersi del segnalamento ERTMS su tutti i mezzi e non solo per AV, in coerenza con quanto definito da RFI, si sta procedendo alla internalizzazione della manutenzione ERTMS di bordo, realizzando:

- Per ciascun impianto di manutenzione un nucleo mirato di risorse (2-3 max) per effettuare ricerca guasti e interventi di programmata e correttiva;
- Contratto di logistica integrata con i Fornitori in modo da avere a disposizione i materiali necessari a piè d'opera; il precedente contratto, in scadenza, prevedeva anche la parte Manodopera che ora viene internalizzata
- Il segnalamento ERTMS si sta estendendo da rotabili AV anche a rotabili Regionali e IC (ad oggi più di 100 mezzi Regionali e IC attrezzati con ERTMS)

In questo modo si raggiunge coerenza con quanto già in essere per le altre parti di segnalamento (SCMT e SSC)

INTERNALIZZAZIONI PROGRAMMATE ALLA SCADENZA DEI CONTRATTI 2020

Div./Dir.	Scadenza Contratto	Attività	Regione	Cluster
DT	31/12/2020	Porte passeggeri ETR 500 460 e macch. 485 470	VENETO	Da internalizzare
DT	-	Porte TAF	PUGLIA	Internalizzato
DT	30/06/2020	Porte passeggeri ETR 485	VENETO	Internalizzato

Div./Dir.	Scadenza Contratto	Attività	Regione	Cluster
AV	15/09/2020	Ciclica ETR 500	CAMPANIA	Da internalizzare 2021
AV	30/10/2020	ERTMS	TUTTE	Da internalizzare 2021

Div./Dir.	Scadenza Contratto	Attività	Regione	Cluster
DPR	25/08/2020	Supporto Manutenzione MD, ALN e D 445	SARDEGNA	Da internalizzare dal 2021
DPR	31/12/2020	AQ Attività di manutenzione preventiva e correttiva climatizzazione	PIEMONTE	In fase di rinnovo con volumi ridotti solo per le flotte tradizionali.
DPR	31/12/2020	AQ Attività di manutenzione preventiva e correttiva climatizzazione	FRIULI V.G.	
DPR	31/12/2020	AQ Attività di manutenzione preventiva e correttiva climatizzazione	BOLZANO	
DPR	31/12/2020	AQ Attività di manutenzione preventiva e correttiva climatizzazione	VENETO	
DPR	31/12/2020	AQ Attività di manutenzione preventiva e correttiva climatizzazione	LIGURIA	
DPR	31/12/2020	AQ Attività di manutenzione preventiva e correttiva climatizzazione	TOSCANA	
DPR	31/12/2020	AQ Attività di manutenzione preventiva e correttiva climatizzazione	LAZIO	
DPR	31/12/2020	AQ Attività di manutenzione preventiva e correttiva climatizzazione	PUGLIA	
DPR	31/12/2020	AQ Attività di manutenzione preventiva e correttiva climatizzazione	CAMPANIA	
DPR	31/12/2020	AQ Attività di manutenzione preventiva e correttiva climatizzazione	CALABRIA	
DPR	31/12/2020	AQ Attività di manutenzione preventiva e correttiva climatizzazione	SICILIA	Attività internalizzate progressivamente su nuove flotte
DPR	31/12/2020	AQ Attività di manutenzione preventiva e correttiva climatizzazione	SARDEGNA	

Turni in manutenzione – Processo verifica

- Estensione sulle attività di manutenzione del turno in seconda/terza in tutti gli impianti di manutenzione medio grandi, in modo che divenga uno standard Trenitalia: questo al fine di ottimizzare lo sfruttamento degli impianti e delle loro attrezzature e, in particolare in questa fase, assicurare un maggior distanziamento.
- Tenuto conto dell'evoluzione del parco rotabili (sempre più ETR e Mezzi leggeri, treni a composizione bloccata), necessità del superamento di risorse dedicate all'attività di verifica sia in DPR che DPLH/SU con riconversione delle risorse in:
 - manutentori;
 - capi tecnici riammissori;
 - controllori di pulizia

DPR_Verifica: avvio integrazione processi

Il progressivo rinnovo del parco e in particolare la sostituzione dei materiali ordinari con mezzi leggeri determina la mancata saturazione dei turni di verifica.

Per razionalizzare i processi in alcuni siti si intende -in questa prima fase- integrare le attività proprie della verifica con attività connesse al controllo pulizie allo scopo di estendere il campione di treni controllati assicurando quindi un maggior presidio sulla qualità delle prestazioni rese e di conseguenza sulla qualità finale del treno.

Il sito pilota individuato per l'avvio del progetto di integrazione è La Spezia

DPR - Focus corsi di formazione Pop e Rock

Pop

- Erogati 3 corsi di formazione completi (avviati a feb, sett 2019 e gen 2020)
- IV sessione in corso di completamento.
- Si sono registrate 473 presenze per un totale di 233 persone appartenenti alle DR Emilia, Liguria, Veneto, Sicilia, Marche, Abruzzo, Piemonte, Puglia

Rock

- Erogati 3 corsi di formazione completi (avviati a apr, nov 2019 e gen 2020)
- IV sessione in corso di completamento.
- Si sono registrate 537 presenze per un totale di 251 persone appartenenti alle DR Emilia, Liguria, Veneto, Lazio, Toscana, Campania, Marche

Persone - corsi Pop					
DR	I Sessione	II Sessione	III Sessione	IV Sessione (parziale)	Totale complessivo
Abruzzo				8	8
Calabria				14	14
Emilia	69				69
Liguria		21	16		37
Marche	14	5	9		28
Piemonte		1	4	15	20
Puglia			13		13
Sicilia	18	14	4		36
Veneto		1	7		8
Totale complessivo	101	42	53	37	233

Persone - corsi Rock					
DR	I Sessione	III Sessione	IV Sessione	V Sessione (parziale)	Totale complessivo
Campania			32	1	33
EMILIA R.	55				55
Lazio			22	5	27
Liguria	3	15	36	6	60
Marche				7	7
Toscana			23	6	29
Veneto	4	16	19	1	40
Totale complessivo	62	31	132	26	251

Sono previsti almeno ulteriori 5 corsi per ciascuna delle due flotte da erogare secondo necessità

DPLH_TO BE_ Lotto Pulizie AV

